

! ! "

! "#\$%&' (") '*+,%&'), " - .\$/ *0.1"2)' +%*

! !

!

!

%!

!

!

! ! -!
!

EQHFTA?RA!NFRA?NA!ER&FTQ?AEFR!

H4'6#!dL#6#%\$,ehYUXDZ[UD[Pbb!!
H4'6#!dF::7-#!':!N\$.12(!O7:#ehYUXDZ[UD\Zbb!

?<<%#(h!
\\!R>!J4#%7<\$6!T'\$<!
O\$0#!&'%#(!E,,76'7(!_bbU\!

F::7-#!\$6<!"#1\$%)#6(h!
4)1(h^ ; ; ;>,\$0#:'%#()>#<2^':7-#(^!

?--#((7/7,7)5!J#%=7-#(!

N\$###%!?<=\$6-#.#6)!N#6)#!

N#6)#!:'%!?-\$<#.7-!J2--#(!

N#6)#!:'%N47-\$8'H%'8%\$.(!

"76768!J#%=7-#(!

&\$-7,7)7#(!+'%0!F%<#%(!

&76\$6-7\$,!7<!

L,'/\$,!K68\$8#.#6)!F::7-#!

E-#!T760!^!&7#,<!c'2(#!!

E6:'%. \$)7'6!A#-46','85!J#%=7-#(!

O7/%\$5!

H%#(7<#6)I(!F::7-#!

H%'='()I(!F::7-#!

T#87()%)\$!

J)2<#6)!?--'26)!

+ %7)768!N#6)#!

!

!

N? QHVJ!OE&K!

!

!

!

!
!

!

.!

F::7-#!':!N\$. 12(!O7:#!dM7-#!H%#(7<#6)!:'%N\$. 12(!O7:#!\$6<!"#\$6!'!:!J)2<#6)(e!

?)4.#7-(!

L\$)#(!N#6)#%!: '%!O#\$<#%(471!\$6<!H#%('6\$,!L%' ;)4!

c#\$,)4!\$6<! + #.,6#(!

E6-,2(7=#!K@-#.,#6-#!

Q\$7,768!J#%=7-#!

H2/,7-!J\$:#)5!

T#(7<#6-#!O7:#!

J1'%)(!\$6<!T#-!N#6)#%!

J)2<#6)!? -- '26)(!

A7),#Ei!

!

!
!

!

!
!

!

0!

C E

", 12*'3'2!)&4!5(36+!7+89:!

O\$0#!&'%(N',#8#!7(!-' . . 7))#<!)'! . \$76)\$76768!\$!4#\$,)45!\$6<!(:\$#!,#\$%6768!#6=7%'6 . #6)*!
; '%01,\$-#!\$6<!' . . 267)5!)4\$)!7(!:###!:' . !)4#!\$<=#%(!#::#-)(!':!\$, - '4',!\$6<!7, #8\$,!<%28!2(#!
\$6<!\$/2(#!\$6<!' . 1,7#(!; 7)4!\$11,7-\$/,#!,\$; *!76-,2<768h!!

- "%28D&###J-4' ',(!\$6<!N' . . 267)7#(!? -)!d&#<#%\$,e!!
- "%28D&###J-4' ',(!\$6<!N\$. 12#(!T#82,\$)7'6(!dK" L ? T!H\$!)!Y_e!!
- E,,76'7(!N'6)%',#<!J2/())\$6-#(!? -)!dJ)\$#e!!
- E,,76'7(!N\$66\$/7(!T#82,\$)7'6!\$6<!A\$@! ? -)!J#-7'6!PbD[*!1\$%8%\$14!d<e!dJ)\$#e!!
- E,,76'7(!O7G2' %!N'6)%',! ? -)!':P` [U!dJ)\$#e!!
? -)! *! ? %7- ,#!ME!L#6#%\$,!H%' =7(7'6(!J#-7'6! \^_DP_!H%'47/7)#<!J\$,#(!\$6<!
H'((#(7'6!!
- N7)5!' :!O\$0#!&'%(N' "%28!F%<76\$6-#(!dO' -\$,e!j j !P[\>bZ`!)4%'284!j !P[\>b[P!!
- N7)5!' :!O\$0#!&'%(N')? , - '4',!F%<76\$6-#(!dO' -\$,e!j !PPP>bX_!!

A4#!N', #8#!7(!6')!\$((\$6-)2\$%5!1%'#-)768!)4' (#! ; 4' !=7', \$)#!, \$; (!- '6-#%6768!7, #8\$,!(2/())\$6-#(!
\$6<!N', #8#! : :7-7\$, (! ; 7, !- ' '1#%)#! ; 7)4!, #8\$,!\$2)4'%)7#(! ; 4#6#=#%6#-#((%5!\$6<!<## . #<!
\$11%'1%7\$)#>!

Q# . /#%(!':!)4#!O\$0#!&'%(N', #8#!- ' . . 267)5!\$%#!#@1#-)#<!)!\$/7<#! /5!\$, ,!, \$; (!%#8\$%<768!)4#!
1'((#(7'6*!<7()7/2)7'6*!\$6<^'%!2(#!':!\$, - '4',!'6!-\$. 12(!'%!\$)!N', #8#D(1'6('##<!#=#6)(>!A4#!
N', #8#!#@1#-)(!)(2<#6)(!)'! . \$0#!-4'7-#(!%8\$%<768!\$, - '4',!76!\$! . \$66#%!4\$)(211'%)(!)4#!
N', #8#I(!=\$,2#(!':!%#(1'6(7/,#!-7)7C#6(471!\$6<! . 2)2\$,!%#(1#-)>! ? 65!7)# . (!76!=7', \$)7'6!)4\$)!\$%#!
'26<*! / (#%=#<*!<7(-'=#%#<*!'%(2%#6<#%#<! ; 7, !/#!- '6:7(-\$)#<!\$6<!1%'1#%,5!<7(1'(#<!':! /5!
N', #8#!()\$: :>!

1, ;6:<'&:=>26!?:6!'@!12*'3'2!

",

!
!

!

!
!

!

C!

- #> E6!% ' ' . (!' %!\$1\$%) . #6) (! ; 4#%#!\$, ,!%#(7<#6) (!\$%#!26<#%)!4#!\$8#!' :!ZP*!1' ((#((7' 6!' %!
- '6(2 . 1)7' 6!' :!\$, - '4' ,!
- :> E6!% ' ' . (!' %!\$1\$%) . #6) (! ; 4#%#!\$65!%#(7<#6)!7(!26<#%)!4#!\$8#!' :!ZP*!- ' ,#-)7' 6!' :!
- '6)\$76#%(!4\$)!- '6)\$76!' %!1%#=#7' 2(,5!- '6)\$76#<!, - '4' ,!
- 8> H2/,7-!76)' @7-\$)7' 6!d ; 4#6!\$!()2<#6)!7(!: '26<!)' !/#!26<#%)!4#!76:.,2#6-#!' :!\$, - '4' ,!' %!
\$65!')4#%!(2/ ()\$6-#!76!\$!12/ ,7-!\$%#\$f!)47(! . \$5!/#!:2%)4#%!<# . '6()%)#<! /5!76)' @7-\$)7' 6!
\$6<^ '%!7 . 1\$7% . #6)!)4\$)!-\$6!,#<!)' !)4#!7692%5!' :!)4#!()2<#6)!\$6<^ '%!\$! /5()\$6<#%e!
- 4> ? /2(#!' :!\$, - '4' ,!d ; 4#6!\$!()2<#6)!<760768*!76)' @7-\$)7' 6*!\$6<^ '%!')4#%!, - '4' ,!%#,\$)#<!
/#4\$=7' %!%#G27%#(! (7867:7-\$6)!()\$::!76)##=#6)7' 6*! . #<7-\$,!)#6)7' 6*!\$6<^ '%!
)\$6(1' %)\$< . 7((7' 6!)' !)4#!4' (17)\$,>! ? /2(#!-\$6!/#!<# . '6()%)#<! /5!\$!' 6#D)7 . #!
76-7<#6)! '%!\$!(#%7#(!' :!#=#6)(ef!
- 7> H' ((#((7' 6!\$6<^ '%!' - '6(2 . 1)7' 6!' :!\$, - '4' ,!76!' 1#6!- '6)\$76#%d(e!76!12/ ,7-!\$%#\$(!d7>#>!
'2)<' %!(,*! ,268#(*!/\$, - '67#(*!' 2)<' %!G2\$<!\$%#\$(*)#)->e!
- 9> V(#!' %!1' ((#((7' 6!' :!- ' . . '6!- '6)\$76#%(!\$6<^ '%!#@-#((7=#!\$. '26) (!' :!\$, - '4' ,!d ; 4#6!
\$!()2<#6)!1' ((#((#(*!2(#(*!12%-4\$(#(*!<7()7/2)#(*!\$6<^ '%!' - '6(2 . #(!\$, - '4' ,!:%' . !
- '6)\$76#%(!2-4!\$(! /2)!6')!,7 . 7)#<!)' !0#8(*!126-4! / ' ; ,(*!' %!8\$% /\$8#!-\$6(f!\$6<^ '%!' ; 4#6!
\$!()2<#6)!1' ((#((#(!\$6!#@-#((7=#!\$. '26)!' :!\$, - '4' ,!\$(!<#)%% . 76#<! /5!N' ,,#8#!()\$: :e!
- 0> H\$%)7-71\$)7' 6!76!<%760768!8\$. #(!d ; 4#6!\$!()2<#6)!1\$%)7-71\$)#(!76!\$8\$. #^\$-)7=7)5! ; 4#%#!
<%760768!\$, - '4' ,!7(!\$!- ' . 1' 6#6)f!)47(!-\$6!76-,2<#! /2)!6')!/#!,7 . 7)#<!)' !/##%D<7#*! /##%D
1' 68*!-#6)2%5D

!
!

!

!
!

!

"D!

#, B) E<8:!F)*-2=(-6:!

?,,!-\$. 12(!:\$-7,7)7#(!4\$=#!76<7=7<2\$,!1 ',7-7#(!\$6<!1%' -#<2%#(!76!\$<<7)7'6!)!)4#!?,- '4',!H',7-5!
,7(!#<!76!)4#! >!H,#\$(#!-'6(2,)! ;7)4!)4#! . \$6\$8#%!' :!(1#-7:7-!-\$. 12(!:\$-7,7)7#(!:'%!
. '%#!76:'% . \$)7'6>!

\$, G(846&!5+9)&=H)(='&:!

!
!

!

!
!

!

""!

8> V(#*!1'((#((7'6*!<7()%)7/2)7'6*! . \$62:\$-)2%#*!'%!
<7(1#6(768!' :!(56)4#)7-!<%28(!)4\$)!
- '6)\$76!768%#<7#6)('%'! . 7 . 7-!)4#!#::#-)(!' :!7,,#8\$,!<%28(!76-,2<768!/2)!6')!,7 . 7)#<!)'!
(56)4#)7-!-\$66\$/7(*!1%'<2-)(! ; 7)4!7,,#8\$,!- '6-#6)%\$)7'6(!' :!A c N*!\$6<!(,\$=7\$!<7=76'%2 .

!
!

!

! ! "#!
!
76: '% . \$)7' 6!7(!4\$%#<!76!)4#!%#1' %*)!4#N' , #8#! . \$5!6')!/#!\$ / , #!)' !)\$0#!\$-7' 6!)' !() ' 1!)4#!\$, #8#<! . 7(- ' 6<2-)*!76- , 2<768!<7(-7 . 76\$)7' 6! '%!4\$%\$((. #6)*!%# . #<5!7)(!#:.-)(!*!%1%#=#6)! :2)2%#! 76()\$6-#(!' :!/#4\$=7' %!/#-\$2(#!7)! ; 7 , ,!6')!/#!\$ / , #!)' !#68\$8#!)4#!\$11% ' 1%7\$)#!1% ' -#<2%#(!76!)47(! 1' ,7-5)>

-, **K=L*26:MN '('+*L*26:MG0)(6>')+4:MG62@PA+ '<62264!G* ' '(6+:**

- J# , :D1% ' 1# , #<!(- ')#%(!%#!/\$66#<!:' ' !-\$. 12(!\$6<! . \$5!6')!/#!() '%#<! '%!2(#<' 6! - \$. 12(!1% ' 1#%)5!
-]7-5- , #(! . 2()!/#1\$0#<!76!\$(786#<! /70#!%\$-0!\$%#\$(! ' 2)(7<#!)4#!%#(7<#6-#!4\$, , <!!
-]7-5- , #(! . 2()!/#!%#87()#%#<!\$!)!4#! " #1\$%) . #6)! ' :!H2 / , 7-!J\$:#)5>!
-]7-5- , #(! . \$5!6')! ' !/#!() '%#<!76!- ' . . ' 6!\$%#\$(! ' :! / 27 , <768(!d#>8*!4\$, , ; \$5(*!)\$7% ; # , , (e! ; 4#%#!)4#%#!\$%#!6' ! / 70#!%\$-0(>!
-]7-5- , #(!4' 2 , <! / #! , ' -0#<!)' ! / 70#!%\$-0(>]7-5- , #(! , ' -0#<!)' ! \$65)4768!')4#%!)4\$6!)4#! 1% ' =7<#<! / 70#!%\$-0(! ; 7 , , ! / #!%# . ' =#<!\$6<!)2%6#<' =#%!) ' !4#! " #1\$%) . #6)! ' :!H2 / , 7-! J\$:#)5!:' %!- ' , #-)7' 6>!
- Q') '%-5- , #(! . 2()!/#1\$0#<!76!\$11% ' =#<!1\$0768!(1\$-#(>!!A4#5! . \$5!6')!/#!1\$0#<! \$65 ; 4#%#!# , (#! ' 6!- \$. 12(>!
- J0\$)# / ' '\$%<(*!(- ' ')#%(*!\$6<^ '%!76D,76#!(0\$)#(!%#!6')!' !/#!%7<<#6! '%! ; '%6!76(7<#!\$65! / 27 , <768(>!

!

., **B)E<8:!A)+0=&9!!**

O\$0#!&' %#()N' , #8#!7(!\$!%#(7<#6)7\$, !- \$. 12(! ; 7)4! , 7 . 7)#<!1\$0768!-\$1\$-7)5>M#47- , #(! / # , ' 68768!')! #,787 / , #!()2<#6)!(. 2()!<7(1, \$5!\$!=\$, 7<11#% . 7)! ; 4#6!1\$0#<' 6!\$65!- \$. 12(*!\$!)\$65!7 . #*!\$6<! 1\$0768!' 6!N7)5!' :!O\$0#!&' %#()!(%)##)!(2%# ' 26<768!)4#N' , #8#!d " ##%1\$)4*!N' , #8#!T' (# . \$%5*! E , , 76' 7(*!J4#%7<\$6*!\$6<! + \$(4768) ' 6!T' \$<(e!7(1% ' 47/7)#<! ? , , !()2<#6)(\$%#!%#G27%#<)' !:' , , ' ; !4#! 1\$0768!1' , 7-7#(!,7)0#<' 6!)4#!H2 / , 7-!J\$:#)5! ; # / (7)#>!!

!

O\$0#!&' %#()N' , #8#!\$(2 . #(!6' !%#(1' 6(7/7,7)5!' %! , 7\$ / 7,7)5!' %!)4#!-\$%#!\$6<^ '%!1% ')#-7)6!' :!\$65! =#47- , #!' %!7)!(- ' 6)#6)!(; 47,#!1\$0#<' 6!- \$. 12(*!\$6<!\$, !- ' . . 267)5! . # . /#%(\$6<!82#)!(2(#!)4#N' , #8#!I(1\$0768!:\$-7,7)7#(!\$!)4#7%!' ; 6!%7(0>!!

), **Q2=9=>=2=(L!**

J)2<#6)!1\$0768!\$6<!\$-\$<# . 7-!5#%#11#% . 7)!# , 787/7,7)5!7(!,7 . 7)#<!)' !\$, !- ' . . 2)768!()2<#6)(\$6<! \$65!9267' %! '%!(#67' %! , #=# , !%#(7<#6)7\$, !()2<#6)!(; 4' ! ; 7(4)' !' /)\$76! ' 6#>!&7%()D5#%#\$6<(' 14' . '%#%#(7<#6)7\$, !()2<#6)(\$%#!6')!# , 787 / , #!)' !' /)\$76!\$6!\$-\$<# . 7-!5#%#11#% . 7)!\$6<!\$%#!6')!1#% . 7)#<!)' ! 1\$0!' 6!- \$. 12(>!!!

>, **N64=*)!N' >=2=(L!1**' EE' 4)(=' &! ; 6R86:(:!**

J)2<#6)!(; 4' !4\$=#!<' -2 . #6)#<! . #<7-\$, ! . ' /7,7)5!6##<!(4' 2 , <- ' 6)\$-!)4#!F: :7-#!' :!
? --#((7/7,7)5!J#%=7-#(*!\$-#((7/7,7)5(#%=7-#(k , \$0#:' %#()#<2>!!

!
!

!

!
!

!

"\$!

/, B'E<2)=&(:!

A4#!N',, #8#!4\$(!<#(786#<!\$6<! . \$76)\$76(!)47(!)2<#6)!- ' . 1,\$76)!1',7-5!)!\$<<%((!)2<#6)!
\$-\$<# . 7-!\$6<!6'6D\$-\$<# . 7-!- ' . 1,\$76(!)4\$)!\$%#16')!)4#% ; 7(#!\$<<%((#<!76!)4#!
! '%!)4#% ; %7))#6!N',, #8#!1',7-7#(! '%!1%' -#<2%#(!d#>8>*!6'6<7(-%7 . 76\$)7'6!1',7-7#(e)!A4#!
N',, #8#!#6- '2%\$8#!(76: '% . \$,!%#(' ,2)7'6!':!- ' . 1,\$76(!) ; 4#6#=#%1'((7/,#!\$!)4#,' ; #(!267)!,#=#,*!
/2)!1%'=7<#(*)4%'284!)4#!1',7-7#(!7<#6)7:7#<!76!)47(! ! \$6<!')4#%\$11,7-\$/,#!
N',, #8#!1',7-7#(*: '%!\$!: '% . \$,!%#=7# ; !':!- ' . 1,\$76(!)!'1%'=7<#!%#(' ,2)7'6! ; 4#6!76: '% . \$,!
%#(' ,2)7'6!7(!6')!\$-47#=#<!A4#!N',, #8#! . \$76)\$76(!%#- '%<(!':!\$,,!:'% . \$,!- ' . 1,\$76(!12%(2\$6)!'
\$11,7-\$/,#!1',7-5d7#(e!\$, '68! ; 7)4!)4#!%#(' ,2)7'6!()\$)2(>!!

J)2<#6)! . \$5!/ %768!- ' . 1,\$76(!)\$8\$76(!)4#!N',, #8#!\$/'2)!\$65!\$-\$<# . 7-!' %!6'6D\$-\$<# . 7-!(#%=7-#(!
1%'=7<#<!)'!() . 2(-)0 . 2(7)0 . 2(#)0 . 2(!)\$1# . '!

!
!

!

! ! " !

"" , 7) E) 96! ('!A+' <6+(L!

J)2<#6)(\$%#!1%'47/7)#<!:%' .!-\$2(768!<\$. \$8#!)'!\$65!N' , #8#!1%'1#%)5!'%)4#!1%'1#%)5!' :!\$!
. # . /#%!'!)4#!-\$. 12(!-' . . 267)5!g!:\$-2,)5*!()\$::*!()2<#6)(*)'%=7(7)'%(!g!76-,2<768!<\$. \$8#!)'!
1%'1#%)5!)4\$)!'-2%(!76!-'66#-)'6! ; 7)4!\$!N' , #8#!#=#6)!%'!\$-7=7)5!'%' ; 47,#!2(768!)4#!O\$0#!&'%#()!
N' , #8#!6\$. #>!

"#, 76 E' &:(+)(=' &!A+' (6:(V!)&4!F+664' E!'@!QW<+6::=' &!

), X6&6+)2!A+=&*=<26:!

O\$0#!&'%#()N' , #8#!1%#1\$%#(!)2<#6) (!)'!1/#- ' . #!%#(1'6(7/ ,#!-7)7C#6(!'!)4#!8, '/\$,- ' . . 267)5>!
+ #!#6\$/ ,#!()2<#6)(*!:\$-2,)5*!)2()##(*!\$6<!\$< . 767()%)'%)'!'(' ,=#!1%' / ,# . (!76!\$!-7=7, ! . \$66##*!
- ' , # - 7=#, 5>m!dQ7((7'6!J)\$# . #6)e! + #!-' . . 7)!)'!62%)2%#!\$!N' , #8#!#6=7%'6 . #6)! ; 4###!
<7n##%#6-#(!'!'!1767'6!\$6<!#@1#%7#6-#! ; 7, ! /#!\$!1\$)!'!'!2%!' . . 267)5>!!A4#!N' , #8#!\$: :7% . (!\$6<!
(211'%)(!)4#!/#<%'-0!' . . 7) . #6) (!)'!:%##<' . !'!)4'284)*76G27%5*(1##-4!\$6<!, \$; :2,!(# / , 5>!
+ 47,#!:'()#%768!)4#!:###!#@-4\$68#!'!:7<#\$(*)4#!N' , #8#! . 2()!\$, ('!/#!\$/ ,#!)'!12%(2#!7) (!-'%#!
. 7((7'6!'!)#-\$-4768*!#(#\$-4*\$6<(-4' , \$(471*\$6<18#6##\$, 5!1#%:'% . !7) (!#=#%5<\$5!26-)'6()!

H%7' %7)7#(! ; 4#6! . \$6\$8768!\$!1%')#()!' %!<# . '6()%\$)7'6!\$%#h!!

- \$> H% . ')768!)4#!(\$:#)5!'!)4#!N' , #8#!-' . . 267)5!\$6<!<# . '6()%\$)'%(!!
- /> K68\$8768! ; 7)4!<# . '6()%\$)'%(! ; 4#6!)4#5!/%768!= '7-#!)'!7((2#!'!:'- '6-##6!
- > H%#(##=768!)4#!:26-)'7'6!'!N' , #8#!\$-7=7)7#(*!76-,2<768!)#-\$-4768*!#(#\$-4*!
\$< . 767()%)7'6*!\$6<!)4#%!:26-)'7'6(*!/')4!'6!\$6<'!:'!-\$. 12(!!
- <> K<2-\$)768!\$6<!' . . 7))768!)'!' ; %0!\$11%'1%7\$)#,5! ; 7)4!<# . '6()%\$)'%(!\$6<!' , , ; !21!
'6!7((2#!'!:'- '6-##6!)4\$)! ; ###!7<#6)7:7#<!4%'284!)4#!1%')#()!%#(' , 2)'6!

O\$0#!&'%#()N' , #8#!%#(1'6<(!)'!1#-\$:2,!1%')#()!\$6<'%'<##,5!<# . '6()%\$)7'6(!76!\$!4784,5!
:\$-7,7)\$7=#*!#68\$8#<*!\$6<(211'%)7=#! . \$66##!/#8766768! ; 7)4!/27,<768!)2()768!##,\$)7'6(471(! ; 7)4!
()2<#6)!8%'21(!\$6<!'#(1'6<768!)!'!\$65!6'6D,7:#!'!'1%'1#%)5!)4##\$)#6768!(7)2\$)7'6! ; 7)4!)4#!, ' ; #(!
1'((7/ ,#!, #=#,!'!:'!%#(1'6(#!)'!<#D#(-,\$,\$)#!<7(%21)7=#!\$-7=7)5>!!

! !

! ! "0!
!
%#1%#(#6\$)7=#! ; 4'!=7(7!)4#!N',, #8#!(4\$,, !/#!1#% . 7))#<!)!\$0#!14')'8%\$14(!':!<# . '6()%)\$)'%(!'!
1%#=#6!)(<2<#6)!:%' . !#@#%-7(768!)4#7%!%784!)!'!<# . '6()%)\$)#!1#\$-#:2,,5>!
!

6, J&(6+@6+6&*6!S=(3!G<66*3!'@!5 (36+::!

H%'#-)768!(1##-4!76-,2<#(!6')!76)#%:#768! ; 7)4!')4#%(o!(1##-4!784)(\$6<1%'#-)768!)4#!(1#\$0#%o(!
%784)>!!

N' . . 267)5! . # . /#%(! . \$5!1%'#)!(1#\$0#%(!'6!-\$. 12(! ; 7)4! ; 4' . !)4#5!<7(\$8##*/2!)4#5! . \$5!
6')!<'(!'76!\$! ; \$5!)4\$)!1%#=#6)!)4#!(1#\$0#%!:%' . !#@1#%((768!)4#7%!7# ; (!'!1%#=#6)!)4#!
. # . /#%(!':!)4#!-'. . 267)5!:%' . !4#\$%768!'!%(##768!)4#!(1#\$0#%!

E6<7=7<2\$,(!'!%8% '21(! . \$5!6')!(211%#(!)4#!(1##-4!'!:\$6')4#%!76<7=7<2\$,!g!)4#5! . \$5!6')!4\$=#!\$!
14#-0,#%I(!=#)'m! =#%!(1##-4! ; 7)4! ; 47-4!)4#5!<7(\$8###!

@, ? :6!'@!G'*=)2!N64=)!

J'-7\$,! . #<7\$!-\$6!/#!\$!1' ; #%:2,) ' ,!:'!#@1#%((7'6!c' ; #=#%*)47(!%784)!7(!\$,('!-7%-2 . (-7/#<! /5!
1%76-71,#(!':!%#(1#-)*!-7=7,7)5*N',, #8#!1' ,7-5*\$6<!, '-\$,*(!)\$#*'!'!:#<#%\$,!,,\$; >!F6,76#!4\$%\$((. #6)!
\$6<!)4#!<'@768!' :!(<2<#6)(*!:\$-2,)5!'%!(!)\$:!:7(!6')!1#% . 7))#<!76!)4\$!)4#5!26<#% . 76#!'1#6!
#@1#%((7'6*\$-\$<# . 7-!:%##<' . *!\$6<!145(7-\$,!(\$:#)5)!F6,76#! . 7(-'6<2-)'--2%%768! ; 7)476!)4#!
(- '1#!':!N',, #8#!1' ,7-7#(!d76-,2<768!=7', \$)7'6(!':!6'6<7(-%7 . 76\$)7'6!'!')4#%!'6<2-)!1' ,7-7#(e!
; 7,,!/#!\$<<%#((#<26<#%1%' -#<2%#(!\$11,7-\$/,#!)'!4'(#!1' ,7-7#>!

J)2<#6)!(4'2,<!%#=#7# ; !N',, #8#!E6:'% . \$)7'6!A#-46', '85!H',7-7#(!:'!\$<<7)7'6\$,!76:'% . \$)7'6!'6!
\$11%'1%7\$)#!2(#!':!76:'% . \$)7'6)!#-46', '85!

9, Y=I6:(+6)E=&9!F=2E=&9!)&4!N64=)!16::!**

O7=#!(%)%\$. 768!\$6!#=#6)!7(!6')!1#% . 7))#<!#@-#1)!76!,7 . 7)#<!-7%-2 . ()\$6-#(! ; 4#%#!%#\$-4768!\$! ; 7<#%!
\$2<7#6-#!7(!\$11%'1%7\$)#!\$6<!\$11%'=#<! /5!)4#!K=#6)!F%8\$67C#%(>! ? 65!)47%<D1\$%)5! ; 4'! ; 7(4#(!)'!
:7, . !'6!-\$. 12(!:'!6'6D6# ; (D . #<7\$!12%1' (#(!7(!%G27%#<!)'! ; '%0! ; 7)4!)4#!F::7-#!' :!
N' . . 267-\$)7'6(!\$6<!Q\$0#)768>!R# ; (! . #<7\$!\$%#%#G27%#<!)'!1%'<2-#!-%#<#6)7\$,(! ; 4#6!
%#G2#()#<! /5!N',, #8#!' : :7-7\$,(!\$6<! . \$5!/#!\$(0#<!)'!,7 . 7):7, . 768!)'(1#-7:7-!\$%#\$(!':!-\$. 12(*!
#(1#-7\$,,5!<2%768!<# . '6()%)\$)7'6(*!)!\$,, ; !H2/,7-!J\$:#)5)!'. \$76)\$76!-\$. 12(!(#-2%7)5!

3,

!
!

!
!

!

#D!

? 65!%#G2#()(!: '%!#=#6)(\$)! ; 47-4!8\$. #(!' :!(07,,! ; 7,,!/#!1,\$5#<! . 2()!/#!\$11%'=#<! /5!)4#!L\$)#(!
N#6)#%>!

"/,

!
!

!

!
!

!

#''!

\$> N4#)\$768*!1,\$87\$%7(. *!'%'')4#%!: '% . (!':!\$-\$<# . 7-!<7(4'6#()5!\$(!'2),76#<!76!)4#!
N'.,#8#!N\$)\$,'8>!
 /> &2%67(4768!:\$,(#!76:'% . \$)7'6!)!\$65!N',,#8#!':7-7\$,*!:\$-2,)5! . # . /#%*'!'%'':7-#!'%'!
 2)7,7C768!76:'% . \$)7'6!' /)\$76#<!26<#%!:,\$,(#!1%#)#6(#<!!
 -> &'%8#%5*!\$,)#%\$)7'6*!'%'! . 7(2(#!'!:\$65!N',,#8#!<' -2 . #6)*!%#- '%<*'!'%'!76()2 . #6)!':!
 7<#6)7:7-\$)7'6>!!
 <> Q7(%#1%#(#6)\$7'6!\$6<^'%'!:\$,(7:7-\$)7'6!'':! . \$)#%7\$,(!2-4!\$(!:\$/%7-\$)7'6!'%'!\$,)#%\$)7'6!'':!
 <' -2 . #6)(*!%#- '%<(*!\$6<^'%'!7<#6)7:7-\$)7'6>!
 #> ?))# . 1)768!\$6<^'%'!\$-)2\$,,5!1'((#((768!\$6<^'%'!2(768*)4%'284!\$65! . #6(*!76:'% . \$)7'6!
 \$6<^'%'!%#- '%<(!76!\$!:\$2<2,#6)!\$6<^'%'!<#-#1)7=#! . \$66#%>!A47(!76-,2<#(!7 . 1#%('6\$)768!\$!
 N',,#8#!':7-7\$,*! . 7(%#1%#(#6)768!'%'!\$-)768!'6!/#4\$,:'!:\$6')4#%11#%('6*!8%'21*\$6<^'%'!
)4#N',,#8#!;7)4'2)!\$2)4'%7C\$)7'6!'%'!1%7'%'!- '6(#6)>!

#\$, Z6)2(3!)&4!G)@6(L! ; 6<' +(1 E&6:(L![7+89!T!12*' 3'2!U='2)(='&:;!)

A4#!4#\$,)4*!(\$:#)5*!\$6<!8#6#%\$,! ; #,D/#768!'':!(2<#6)(!\$%#!'':!1%7 . \$%5!- '6-#%6!)!'O\$0#!&'%#(!
 N',,#8#!J)2<#6)(! ; 4'!\$%#!\$; \$%#!'':!\$! . #<7-\$,!# . #8#6-5!\$%#!' / ,78\$)#<!)!'-,\$,:'%4#,'1*!#=#6!
 ; 4#6!)4#!# . #8#6-5! . \$5!/#!,760#<!)!7, ,#8\$,!'%'!1%'47/7)#<!\$-)7=7)7#(!2

!
!

!

!
!

!

##!

#-, N ' I=6!)&4!F=2E!G*+66&=&9!

!
!

!

!
!

!

#!

#0, QR8)2!5 <<' +(8&=(L!Z)+)::E6&(V!)&4!^ '&4:-*+=E=&)(='&!
), X6&6+)2!A'2=*L!

? (!1% '=7<#<!76!)4#!N', #8#I(!R'6D"7(-%7.76\$)7'6!H',7-5*)4#!N', #8#!1%'47/7)(<7(-%7.76\$)7'6!'%!
4\$%\$((. #6)! '6!)4#!/\$ (7(! ':!%\$-#!-' , '%*!%# ,787'6*!6\$)7'6\$,!'%7876*!\$6-#()5*!(#@*!1%#86\$6-5*!(#@2\$,!
'%7#6)\$7'6*!8#6<#%!7<#6)7)5*!8#6<#%!#@1%#((7'6*!1\$%#6)\$,!()\$)2(*! . \$%7)\$,!()\$)2(*!\$8#<7(\$/7,7)5*!
-7)7C#6(471!()\$)2(*! ; '%0!\$2)4' %7C\$)7'6!()\$)2(*! . 7,7)\$5!' %!=#)#%\$6!()\$)2(*!26:\$=' %\$/ ,#!<7(-4\$%8#!
:%' . ! . 7,7)\$5!(#%=7-#!' %<#%!' :!1%')#-7'6!()\$)2(*!\$%#%#()!%#- '%<*!' %!\$65!')4#%!-, \$(7:7-\$)7'6!
1%')#-)#<! /5!,\$;>!

A4%'284!\$6!76<7=7<2\$,7C#<*!76)#%\$-7=#!1%' -#((!O\$0#!&' %#()!N', #8#!' ::#%(!%#\$('6\$/ ,#!
\$--' . . '<\$)7'6(!)'!G2\$,7:7#<!\$11,7-\$6)(*!()2<#6)(*!\$6<!# . 1, '5##(! ; 7)4!<7(\$/7,7)7#(!\$6<!%#\$('6\$/ ,#!
\$<92() . #6)!)!'!76<7=7<2\$,(! ; 4' ! \$%#!1%#86\$6)! '%!#@1#%7#6-768!1%#86\$6-5!%#,\$)#<!' - '6<7)7'6(!

!
!

!

! ! #%!
!

. '=# . #6)! c \$ % \$ ((. #6)! . \$ 5! \$, (' ! 76 - , 2 < # ! ; % 7)) # 6 ! ' % ! 8 % \$ 1 4 7 - ! . \$) # % 7 \$, ! 1 , \$ - # < ! ' 6 ! ; \$, , (* ! / 2 , #) 7 6 ! / ' \$ % < (* ! N ' , # 8 # D # , \$) # < ! ; # / (7) # (! ' % ! (' - 7 \$, ! . # < 7 \$ * ! ' % ! # , (# ; 4 # # ! ' 6) 4 # ! N ' , # 8 # I (! 1 % # . 7 (# (!) 4 \$) ! < # 6 7 8 % \$) # (! (4 ' ; (! 4 ' () 7 , 7) 5 ! ' % ! \$ = # % (7 ' 6 !) ' ; \$ % < (! \$ 6 ! 7 6 < 7 = 7 < 2 \$, ! ' % ! 8 % ' 2 1 ! / # - \$ 2 (# ! ' : !) 4 # ! - 4 \$ % \$ -) # % 7 () 7 - (! 7 < # 6) 7 : 7 # < ! \$ / ' = # > ! c \$ % \$ ((. # 6) ! < ' # (! 6 ') ! 7 6 - , 2 < # ! , \$; : 2 , ! - ' 6 < 2 -) ! 1 % ') # - # < ! 2 6 < # % ! N ' , # 8 # ! : % # # < ' . ! ' : ! # @ 1 % # ((7 ' 6 ! ' % ! \$ - \$ < # . 7 - ! : % # # < ' . ! 1 ' , 7 - 7 # (> !

=, K =) : ! J & * - 4 6 & (: ! !

O \$ 0 # ! & ' % # () N ' , # 8 # ! 7 (! - ' . . 7)) # < !) ' ! 1 % ' = 7 < 7 6 8 ! \$! (\$: # ! \$ 6 < ! 7 6 - , 2 (7 = # ! - \$. 1 2 (! # 6 = 7 % ' 6 . # 6) ! : ' % ! \$, , ! () 2 < # 6) (* ! : \$ - 2 , 5 * ! \$ 6 < ! () \$: : > ! E) ! 7 (! # @ 1 # -) # < !) 4 \$) ! \$, , ! . # . / # % (! ' : ! ' 2 % ! - \$. 1 2 (! - ' . . 2 6 7) 5 ! g ! () 2 < # 6) (* ! : \$ - 2 , 5 * ! () \$: : * ! \$ 6 < ! \$ < . 7 6 7 () % \$) 7 ' 6 ! g ! ; 7 , , ! () % 7 = # !) ' ! : ' () # % ! \$ 6 ! # 6 = 7 % ' 6 . # 6) !) 4 \$) ! 7 (! : % # # ! : % ' . ! ! / 7 \$ (> ! ! !

N ' 6 - # # 6 (! % # 8 \$ % < 7 6 8 ! < 7 (- % 7 . 7 6 \$) 7 ' 6 * ! / 7 \$ (* ! ' % ! 4 \$ % \$ ((. # 6) ! ; 7 , , ! / # ! . \$ 6 \$ 8 # < ! 7 6 7) 7 \$, , 5 !) 4 % ' 2 8 4 !) 4 # ! K G 2 \$, ! F 1 1 ' %) 2 6 7) 5 * ! c \$ % \$ ((. # 6) * ! \$ 6 < ! R ' 6 < 7 (- % 7 . 7 6 \$) 7 ' 6 ! 1 ' , 7 - 5 h ! 4)) 1 (h ^ ^ ; ; ; > , \$ 0 # : ' % # () > # < 2 ^) 7 , # D 7 @ ^ 1 ' , 7 - 7 # (^ 1 ' , 7 - 7 # (D \$ 6 < D 7 6) # % (# -) 7 6 8 D 1 ' , 7 - 7 # (!

!

==, 7 = :) > = 2 (L ! 1 * * ' E E ' 4) (= ' & : !) & 4 ! 7 = : * + = E = &) (= ' & !

A 4 # ! N ' , # 8 # ! (# # 0 (!) ' ! 1 % ' = 7 < # ! # G 2 7) \$ / , # ! \$ - - # ((! : ' % ! \$, , ! () 2 < # 6) (* ! % # 8 \$ % < , # ((! ' : ! < 7 (\$ / 7 , 7) 5 ! 6 # # < (!) 4 % ' 2 8 4 ! \$ - - ' . . ' < \$) 7 ' 6 (* ! % # (' 2 % - # (! \$ 6 < ! (2 1 1 ' %) ! (# % = 7 - # (> ! J) 2 < # 6) (! (# # 0 7 6 8 ! < 7 (\$ / 7 , 7) 5 ! \$ - - ' . . ' < \$) 7 ' 6 ! \$ 6 < ! 7 6 : ' % . \$) 7 ' 6 ! ' 6 ! % # , \$) # < ! 1 ' , 7 - 7 # (! \$ 6 < ! 1 % ' - # < 2 % # (! (4 ' 2 , < ! - ' 6) \$ -) !) 4 # ! F : : 7 - # ! ' : ! ? - - # ((7 / 7 , 7) 5 ! J # % = 7 - # (> ! !

00 . 240601 . 92 cm - 70767 . 9443 - 731 T 537 . 4261 T . 2 > !

! !
!

!
!

!

#-!

I, B'EE=(E6&(!(!_+)&:96&46+!J&4-I=48)2:!

!
!

!

!
!

!

#!

1, X6&6+)2!X8=462-&6:!

- ?,,!(02<#6)!\$6<!()2<#6)!%8\$67C\$)7'6!:,5#%(*!1\$. 14,#)(*!\$6<!1'()#%(!d . \$@7 . 2 . !(7C#! [bm!/5!Ubme*-4\$,0768!\$6<!)4#%1'()768! . \$)#%7\$,(!d1'()768(e! . 2()!/#!\$11%=#<!\$6<!(\$. 1#<!/5!)4#!L\$)#(!N#6)#%/ #: '%#!)4#5!\$%#!4268!'6!-\$. 12(!'%!76!)4#!- ' . . 267)5>! "#1\$%) . #6)!\$6<!':-#!:,5#%(*!1\$. 14,#)(*!\$6<!1'()#%(!<'!6')!6##<!)!'/#!()\$. 1#<!/5!)4#! L\$)#(!N#6)#%/2)! . 2()!-' . 1,5! ; 7)4!N' ,,#8#!1' ,7-7#(>!
- ?11%=#<!,7)#%\$)2%#! . \$5!/#!1'()#<!:'%\$! . \$@7 . 2 . !':!); '! ; ##0(!26,#((!\$6!#@)#6(7'6! 7(!\$11%=#<!/5!)4#!L\$)#(!N#6)#%>! + 7)476!ZU!4'2%(!':!-' . 1,#)7'6!':!)4#!#=#6)*!)4#! 76<7=7<2\$,!'%'%8\$67C\$)7'6! . 2()!%# . '#!\$,,!1'()#%(>!
- F6,5!1'()768(!1% . ')768!N' ,,#8#D\$11%=#<!#=#6)(! ; 7,,!/#!#,787/ ,#!:'%!1'()768*!#@-#1)! -\$. 1\$786!1'()768(!:'%!(02<#6)!#,#-7'6(>!
- H'()768!1' ,7-7#(!%#,\$)#<!)!J)2<#6)!L'=#%6 . #6)!-\$. 1\$786768! ; 7,,!/#!<#)#% . 76#<!#-\$-4! 5#\$%!/5!)4#!J)2<#6)!L'=#%6 . #6)!K,#-)7'6!N' . . 7))##>!
- ?! . \$@7 . 2 . !':!:[b!1'()768(! . \$5!/#!1'()#<!/5!\$65!'%8\$67C\$)7'6!'6!-\$. 12(>!
- ?,,!1'()768(! . 2()!4\$=#!)4#!6\$. #!':!)4#!(1'6('768!<#1\$%) . #6)^(02<#6)!%8\$67C\$)7'6! - ,#\$%,5!7<#6)7:7#<>!
- ?,,!1'()768(!\$<=#)7(768!(' -7\$,!#=#6)(! . 2()!,7()/#8766768!\$6<!#6<768!)7 . #(>!
- ?,,!:,5#%(!\$6<!1'()!/#ETQq0 . 24000 . 240p&ERB(7'6!

!
!

!

!
!

!

#/!

- H' ()768(!76!%#(7<#6-#!4\$,,(!\$%#!,7.7)#<!)'!6#!:,5#%!1#%!T#(7<#6)!?((7())\$6)>!!
- A4#!F::7-#!':!T#(7<#6-#!07:#!;7,,!<7()7/2)#!)4#!:,5#%(!)!)4#!T#(7<#6)!?((7())\$6)(!)'!/#!
4268!'6!#\$-4!:','%>!

4, 1*)46E=!*K8=24=&9:!

- H' ()768(!.2()!/#!-'6:76#<!)'!/2,,#)76!/'\$%<(!\$6<!<#(786\$)#<!1'()768!\$%#\$<!
-

!
!

!

!
!

!

#0!

\$#, A+ '<6+(L!Y'::!' +!7) E)96!

E4%(@.00%2%(3'(&."(%' ,.&'350%(.*(03)50%(/.*("#\$%&"(,*.,%*":(0.''.*((\$)9)2%(/()&:('.*6(3&-0#\$3&2(0.''.--##**3&2(\$##(".'3"#)3.&'(5%:.&\$3"'(-.&"*.06(3&(@.00%2%(,*.*2*)9'(*.)-"3>3"3%'6(*.&(@.00%2%(,*%93'%';(E4%(@.00%2%(3'(&."(%' ,.&'350%(/.*("4%/"(*(\$%"*#-"3.&(/(,%*'.&.)0(*.,%*":;(B)?%(8.*%'"@.00%2%(\$.%'(&."(*.>3\$(3&'##*)&-(/.*(%*'.&.)0(5%0.&23&2';(

J)2<#6)(\$##!##(1'6(7/,#!: '%!#6(2%768!)4#!1%')#-)7'6!':!1%'1#%)5>F"('"*.&20:(%*- .99%&\$%\$("4)"(>)0#)50%'(5%(-.>%*%\$(5:(4.9%.1&%*G'6(%&"%*G'(3&'##*)&-6(*6()('),,03-)50%6()#'.(3&'##*)&-%(, .03-::; (J)2<#6)!.2()!-' '%<76\$)#!;7)4!%' ' . . \$)#(!:'%)4#!-' . . '6!1%')#-)7'6!':!1%'1#%)5*76-,2<768!)4%'284!, '-0768!<' '%(>E6!)4#!#=#6)!':!<\$. \$8#!/5!:7%##!; \$)##!()#\$. *)4#!#, # . #6)(*!'%)4#%!\$8#6))4\$)!%#6<#%(!\$!#(7<#6-#!4\$,,% ' ' . !26:7): '%!' --21\$6-5*)4#!N',,#8#!%#(##=#(!)4#!%784)! ' !#%\$((786!)4#!()2<#6)! ' !\$,)#%6\$)#!N',,#8#!4'2(768!\$--' . . '<\$)7'6(!!

\$\$, F)E=2L!Q48*)=('&)2! ; =93(:!)&4!A+=I)*L!1*(!FQ; A1!/^' (= *6!!

O\$0#!&' %#()!N',,#8#!-' . 1,7#(!;7)4!)4#!&\$. 7,5!K<2-\$)7'6\$,!T784)(\$6<!H%7=\$-5! ? -)!':P`XU!
d&KTH?e*!\$(!\$. #6<#<*!/5!12/,7(4768!\$6!\$662\$,!6')7-#)! ' !()2<#6)(!#@1,\$76768!5'2%!%784) (!26<#%!
)4#!\$-)!4#%#>!!

\$%, ^' &P ; 6()2=)(= ' &!

O\$0#!&' %#()!N',,#8#!()7-),5!1%'47/7) (!%#)\$,7\$)7'6!\$8\$76()!\$65'6#!:'%18' '<!: \$)4!%#1'%)768!'%!
1\$%)7-71\$)768!76!76=#()78\$)7]TJETQq'9/7) (!%#68!'%

!
!

!

!
!

!

#C!

\$/, GE '0-&9!

J . '0768!' :!\$,,!076<(17(1!% '47/7)#<!76!\$,,-!-\$. 12(!/27,<768(!\$6<!; 7)476!Z\!:#)!' :!\$65!/27,<768!
#6)%\$6-#!J . '0768!%#:#(!)'!\$65!076<!':!-78\$%)#*!-78\$%!171#*!9'76)*!4' '0\$4*!; \$)%!171#*!#H#6*!
=\$1768!<#=#-#!\$6<^' %!\$65!7867)#<!1\$%\$14#%6\$,7\$>!

\$0, G'2-*=() (= ' &!

J',7-7)\$7'6!7(!<#:76#<!(!\$65!\$))# . 1)! '1% ' . ')#*(#,,*!<7()%)7/2)#*!'%!'-' ,#,-):!'%!'-' . . #%-7\$,*!
1',7)7-\$,*!-4\$%7)\$/,#*!%#,787'2(*!' %!1#%('6\$,!12%1' (#(>T#1#(#6)\$7=#(!' :!' :!D-\$. 12(!8% '21(!; 7,,!
6')!/#!1#% . 7))#<!)'(' ,7-7)!6!-\$. 12(!; 7)4'2!)4#!\$11%'=\$,!' :!)4#!L\$)#(!N#6)#%!

\$C, G<6)06+!A'2-*L!

A4#N' ,#8#!%#- '867C#(!)4\$!06' ; ,#<8#!\$6<!76(784)!\$%#!8\$76#<!:% ' . !<7(-2((7'6!6')!'6,5!; 7)476!
)4#!\$-\$<# . 7-!-' . . 267)5!/2)!\$,('!)4'284!\$/%'\$<#%#@-4\$68#)!A4#N' ,#8#!#6- '2%\$8#(!)4#!
76=7)\$7'6!' :!')2)(7<#!(1#0#%(!; 7,,768!)!#68\$8#76!%)7'6\$,!<7\$, '82#!; 7)4! . # . /#%(!' :!)4#!N' ,#8#!
- ' . . 267)5>!

F6,5!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6(!' :!7-7\$,,5!%#- '867C#<!/5!)4#N' ,#8#!)4#N' ,#8#!7)(#,,*!' %!%#- '867C#<!
N' ,#8#! '%8\$67C\$)7'6(! . \$5!76=7)#!\$(1#0#%!)!)4#!-\$. 12(>F)4#%)4\$6!:\$-2,)5!76!)4#!-'6)#@)! :!
)4#7!-,,\$((%' ' . (*!6'!76<7=7<2\$,,! '%!26%#- '867C#<!8% '21! . \$5!76=7)#!')2)(7<#!(1#0#%(!)'!-\$. 12(>!!

J)2<#6)!\$6<!)4#%N' ,#8#! '%8\$67C\$)7'6(! . 2()!#6(2%#%\$11%'1%7\$)#!1,\$66768*!\$6<!6')7:7-\$)7'6!' :!
N' ,#8#!' :!7-7\$,(>H,\$66768!76- ,2<#!%#(=#768!%' . (!d(#J1\$-#!T#(=#)\$)7'6(e*!-\$)#%768*!(#)21(!
\$6<!)-467-\$,%#G27%# . #6)(*!7-0#)(*!12/,7-7)5*!-\$)#%768*!#->!A'!(-4#<2,#!\$6!'2)(7<#!(1#0#%!
\$-)7=7)5!' %!#=#6)>!

- &'%'!')2)(7<#!(1#0#%!)\$-7=7)7#(!' %!#=#6)('!,7 . 7)#<!)'!)4' (#!; 4'!1\$%)7-71\$)#!76!\$6!' :!7-7\$,,5!
%#- '867C#<! '%8\$67C\$)7'6!)4#!\$<=7('%'! :!)4#! '%8\$67C\$)7'6! . 2()!1%' =7<#!; %7))#6!\$11%'=\$, *!
\$6<!4#! '%8\$67C\$)7'6! . 2()!(4\$%#!)47(!\$11%'=\$,;! ; 7)4!)4#!M7-#H#(7<#6)!:' %!N\$. 12(!07:#!' %!
<#(786##)!A47(!)51#!' :!#=#6)! . \$5!6')!/#!12/,7-7C#<!/#5'6<!4#!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!
- &'%'!#=#6)('!1#6!' . '%#!/% '\$<,5!)'!)2<#6)(*!)4#N' ,#8#!-' . . 267)5!'%'!')2)(7<#!76<7=7<2\$,(*!
)4#!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6! . 2()!-'6(2,)!; 7)4!)4#!? ((' -7\$)#! "#6!' :!J)2<#6)(\$6<!"7%#-)' %!
' :!)4#!L\$)#(!N#6)#%*!; 4'! . 2()!\$11%'=#!)4#!1%'1' (#<!\$-)7=7)5!' %!#=#6)!76!; %7)768*!\$6<!
; 47-4!; 7,,!; '%0!; 7)4!)4#! '%8\$67C\$)7'6!)!#6(2%#%\$11%'1%7\$)#!1,\$66768>!T#G27%# . #6)('!; 7,,!
=\$5!/\$(#<'6!)4#!(-'1#!' :!)4#!1%'1' (#<!\$-)7=7)5!' %!#=#6)!+ 47,#!)4#N' ,#8#! . 2()!
#@#%-7(#!<7(-%#)7'6!76!1%' =7<768!%#('2%-#(\$6<!\$1,\$):' % . !:' %!'!')2)(7<#!(1#0#%!)\$-7=7)7#(!
\$6<!#=#6)(*!\$11%'=\$,;! ; 7,,!6')!/#!<#67#<!/\$(#<'6!)4#!=7#; 1'76)! :!)4#!1%'1' (#<!(1#0#%!
\$, '6#)!J)2<#6)! '%8\$67C\$)7'6(! . 2()!/#! . 76<:2,!' :!)4#!,7 . 7)#<!%#('2%-#(!' :!)4#N' ,#8#!\$6<*!
(7867:7-\$6),5*)4#!:2%)4#!76!\$<=#6-#!4#!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!-'6\$-(!)4#!? ((' -7\$)#! "#6!
' :!J)2<#6)(\$6<!"7%#-)' %!' :!)4#!L\$)#(!N#6)#%*!4#! . '%#!,70#,5!7)!7(!4\$)!\$11%'1%7\$)#!
1,\$66768!\$6<*)42(*!\$11%'=\$,!-\$6!' --2%>!!
- ?65!12/,7-7C768!' %!' %8\$67C\$)7'6D(1'6(' %#!'2)(7<#!(1#0#%!)\$-7=7)7#(!' %!#=#6)(' . 2()!
#@1%#((,5!(\$)#!)4\$)!7!(1'6(' %#!<!/5!)4#!%#G2#()768!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6d(e!\$6<!6')!/5!
)4#N' ,#8#!\$6<!(4'2,<!(1#-7:5!)4#!,-\$)7'6*)7 . #^<\$)#!\$6<!\$2<7#6-#!:' %!; 47-4!)7(!
76)#6<#<>!

!
!

!

!
!

!

\$"

UZ> _)-29)(-&9!

A\$7,8\$)768!7(!\$,,' ; #<! /5!%#87()#%#<!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6(!76!- '6926-)7'6! ; 7)4!J\$)2%<\$5!' %!J26<\$5!
'2)<' '%!=\$%(7)5!- '6)#()>!T#G2#()(! . 2()!/#!(2/ . 7))#<!6'!,,\$)#%!4\$6!X!<\$5(!76!\$<=\$6-#!=7\$!#D . \$7,!
)'!?'((7)\$6)!?)4,#)7-!"7%#-)'%!Q70#!T\$5 . '6<!d

!
!

!

!

!

\$#!

!

!

!

!

\$\$!

C

C

1, J&(+ '48*(=' &!

A4#!O\$0#!&'%#(!N',, #8#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!1',7-7#(*!1%' -#<2%#(*!\$6<!1%' -#(!\$%#!
<#(786#<!)'!/#!\$6!#<2-\$)7'6\$,!1%' -#(!!)!4#,1!()2<#6)!#%6!4' ;!)'!)\$0#!%#(1'6(7/7,7)5!:'%)!4#7%!
\$-)7'6(*!4' ;!)4#7%!/ #4\$=7'%!\$:#-)(!)4#%(*!\$6<!4' ;!)'!/#!\$--'26)\$/,#!)!)4#!-' . . 267)5!76! ; 47-4!
)4#5!\$%#!\$!1\$%)!A4#!1%' -#(!\$7 . (!)'!/#! . '%#!76:'% . \$,!\$6<!#<2-\$)7'6\$,! ; 4#6#=#%1'((7/,#f!
4' ; #=#%!(' . #!=7', \$)7'6(!'!%#1#\$)#<!7', \$)7'6(!%#G27%#!\$! . '%#!:'% . \$,!\$6<! . '%#!<7%#-)!1%' -#(>!!!

J)2<#6)! ; 4' !#68\$8#!76!)4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!1%' -#(! ; 7,,h!!

- V6<#%()\$6<!4#!#<2-\$)7'6\$,!=\$,2#!' :!)4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!1%' -#(!\$6<!4#!
/ #4\$=7'%(!4\$)!7', \$)#!()2<#6)!- '6<2-)!#@1#-\$)7'6(>!!
-]#!\$/ ,#!)'!\$%)7-2,\$)#*!%#:, #-)*!\$6<!<# . '6(%)\$#!)4#7%!26<#%()\$6<768!' :!4' ;!)4#7%!
1#%('6\$,!=\$,2#(\$6<!)7'6(!7 . 1\$-)!4#7%#<2-\$)7'6\$,18'\$,(\$6<!:2)2%#>!!
-]#!\$/ ,#!)'!\$%)7-2,\$)#*!%#:, #-)*!\$6<!<# . '6(%)\$#!)4#7%!26<#%()\$6<768!' :!4' ;!)4#7%!
1#%('6\$,!=\$,2#(\$6<!)7'6(!7 . 1\$-)!4#!O\$0#!&'%#(!- ' . . 267)5!\$6<!)4#%(>!!
-]#!\$/ ,#!)'!7<#6)7:5!/ #4\$=7'%(*!\$-)7'6(*!\$6<!=,\$,2#!)4\$)!#64\$6-#!)4#7%!\$7/7)5)'!-%#\$)#*!
. \$76)\$76*\$6<!- '6)%7/2)#!)'!4#\$,45!%#,\$)7'6(471(! ; 7)476!)4#7%!' - ' . . 267)7#(>!!

]#!\$/ ,#!)'!7<#6)7:5!%#('2%-#(*!\$%)7-2,\$)#!4' ;!)'!2)7,7C#!)4# . !#::#-)7=#,5*\$6<!)11,5!%#(1'6(7/,#!
<#-7(7'6! . \$0768!)'!/ #- ' . #!%#(1'6(7/,#!1-7)7C#6(!' :!)4#!8, / \$, !- ' . . 267)5!\$6<!(' ,=#!1% / ,# . (!76!
\$!-7=7, ! . \$66#%*!- ' , #-)7=#,5*m!\$(!%#:, #-)#<!76!)4#!N', ,#8#I(! . 7((7'6!)\$)# . #6)>!

!

A4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!1%' -#(!<'#(!6')!\$11,5)! ! . \$)#%(!' :!\$, ,#8#<!(#@!<7(-%7 . 76\$)7'6*!
; 47-4! ; 7,,!/#!\$<<#%#(#!26<#%!)4#!N', ,#8#I(!ZbZUDZbZ\!KG2\$,!F 11'%267)5*c\$%\$((. #6)*!\$6<!
R'6<7(-%7 . 76\$)7'6!H',7-5)!A4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!1%' -#(!\$, ('!<'#(!6')!\$11,5)!')4#%!
. \$)#%(!:'%! ; 47-4!N', ,#8#!1',7-7#(!1%='7<#!\$(1#-7:7#<1%' -#(>!A4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!
1%' -#(! . \$5!%26!- '6-2%#6),5! ; 7)4!)4#%1%' -#((#! ; 4#%#!\$!(#1\$%)#!=7', \$)7'6!' :!)4#!N' <#!' :!
J)2<#6)!N' 6<2-)7(!\$, ,#8#>!!

!

!

!
!

!

\$%!

!
!

!

!
!

!

\$-!

.> **G(846&(!b!@'%'!12%1'(#(!'!)4#N'<#!'!N'6<2-)*!()2<#6)(!76-,2<#!\$,.,!1#%('6(!)\$0768!
'6#!'%. . '%#!- '2%('#!'%)4#%; 7(#!#6% ',,#<!)4#N',,#8#!1#%('6(!; 4'!; 7)4<%\$;!<2%768!)4#!1#6<#6-5!'!\$!N'<#!'!N'6<2-)!1%' -#(!\$:)#%!,,#8#<,5!=7',,\$)768!N',,#8#!
H',7-5f!1#%('6(!; 4'!; #%#!(/2)!\$%#!6')!-2%%#6),5!'::7-7\$,,5!#6%',,#<!: '%!\$!1\$%)7-2,\$!)#% . !
(/2)!; 4'!4\$=#!\$!- '6)762768!%#,\$)7'6(471!; 7)4!)4#N',,#8#!d\$6<!; 4'!4\$=#!6')!8%\$<2\$)#<!
:%' . !)4#N',,#8#ef!\$6<!1#%('6(!; 4'!4\$=#!/##6!\$--#1)#<!: '%!\$< . 7((7'6!)')4#N',,#8#!
(/2)!6')!5#)! . \$)%7-2,\$)#<!**

.> **G(846&(!'+9)&=H)(='&!D!\$65!8%'21!'!()2<#6)(!4\$)!7(!%#- '867C#<!/5!)4#N',,#8#!\$(!\$!
()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!**

!

=, G(846&(!5+9)&=H)(='&:!)&4!B'&48*(!

?!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6! . \$5!/#!<7(-71,76#<!: '%!\$!=7',,\$)7'6!'!N',,#8#!H',7-5!/5!\$6!76<7=7<2\$,*!

!
!

!

!
!

!

\$.!

\$> "7(%21)7'6!'%' / (%)2-)7'6!' :!)#\$-4768*!%#(#\$%-4*!\$< . 767(%)\$)7'6*!<7(-71,76\$%5!1% ' -##<768(*!
')4#%N' ,#8#!\$-)7=7)7#(*!76-,2<768!7)(!12/,7-!(#%=7-#!:26-)7'6(!'6!'%'!':!-\$. 12(*!'%'!':!

!
!

!

!
!

!

\$/!

E, B'46!'@!G(846&(!B'&48*(!A+'*648+6:!

", 5 I6+:=93(!

A4#!M7-#!H%#(7<#6)!:'%!N\$. 12(!O7:#!7(!<#(786\$)#<!/5!)4#!N' ,#8#!H%#(7<#6)!'/#!%#(1'6(7/,#!:'%!
)4#!\$< . 767()%)\$7'6!':!)47(!N'<#!':!J)2<#6)!N'6<2-)>!!A4#!M7-#!H%#(7<#6)!:'%!N\$. 12(!O7:#! . \$5!
<#(786\$)#!'6#!'%. . '%#!N' ,#8#!F::7-7\$,(!d7>#>!)4#!"#\$6!' :!J)2<#6)(*!"7%#-)'%!' :!T#(7<#6-#!O7:#!
#)->e)!!-\$%%5!'2)!%#(1'6(7/7,7)7#(!\$(786#<!/5!)47(!N'<#>!

#, U='2)(='&'@!Y)S!)&4!(36!B'2696!A'2=*L!

O\$O#!&'%#(!N' ,#8#!<7(-71,76\$%5!1%' -##<768(! . \$5!/#!76()7)2)#<!\$8\$76()!\$(!()2<#6)!%!(!()2<#6)!

!
!

!

!

!

\$C!

(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6*!-'6(7<#%768!\$=\$7,\$/#176:'%.\$)7'6!\$6<!%#\$-4768!\$!<#-7(7'6!\$(!)'!
%#(1'6(7/7,7)5>E!)4#!c#\$%768!7(!%#(-4#<2,#<*\$!\$65!:2%)4#%!,,\$-0!'!:-'%%#(1'6<#6-#*!-'6:7%.\$)7'6*!'%!
\$))#6<\$6-#!/5!\$(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!;7,,!,\$#<!)'!4#!-\$(!/#768!\$<92<7-\$)#<!76!)4#7%\$/(#6-#>!

0, 14E-&=:+(=I6!Z6)+=&9!

?(!<#)%% . 76#<!\$11%'1%7\$)#*!\$(2<#6)!%!(2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!;7,,!/#!<7#-)#<!)'!\$))#6<!\$6!
?< . 767(%)\$)7=#!c#\$%768!;7)4!\$!N' ,,#8#!F::7-7\$,!)'!#%=7#;!)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!!

A4#!?< . 767(%)\$)7=#!c#\$%768!;7,,!/#!(-4#<2,#<6'!,#(!)4\$6!);'!dZe!6'%'!.'%#!)4\$6!:7=#!d\e!
/2(76#(!<\$5(!\$:)#%!4#!(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!4\$(!/##6!1%#(#6)#<!;7)4!\$!R')7-#!'!?' ,,#8#<!
M7',,\$)7'6!E6!-#%)\$76!-\$(*!<#1#6<768!'6!)4#!(=#%7)5!'%)4#!-7%-2 . ()\$6-#(!':!)4#!\$,,#8#<!
=7',,\$)7'6*!)4#!N' ,,#8#!F::7-7\$,! . \$5!(-4#<2,#!\$! . ##)768!;7)4!)4#!(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!/#:'%#!)4#!
);'!dZe!<\$5(! . 767 . 2 . >!!!

?)!4#!c#\$%768*)4#!N' ,,#8#!F::7-7\$,!;7,,!-\$%7:5!)4#!784)(\$6<!1)7'6(!\$=\$7,\$/#!\$(!;#,,!\$(!
<#(-%7/#!\$!\$68#!':!1')#6)7\$,!(\$6-7'6(!:'%)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!A4#!(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!;7,,!
4\$=#!\$6!'11'%)267)5!)'!(4\$%#17 . 1'%)\$6)!76:'%.\$)7'6!\$(!)%#,\$)#(!)'!4#7%!(1'6(7/7,7)5!:'%)4#!
\$,,#8#<!=7',,\$)7'6!A4#!N' ,,#8#!F::7-7\$,! . \$5!-'6(2,)!;7)4!;7)6#((#(\$6<!')4#%(!%8\$%<768!)4#!
\$,,#8#<!=7',,\$)7'6!

?)!'%!\$:)#%!4#!?< . 767(%)\$)7=#!c#\$%768!\$6<!'6(7<#%768!\$=\$7,\$/#176:'%.\$)7'6*!)4#!N' ,,#8#!
F::7-7\$,!;7,,!76<!4#!(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!T#(1'6(7/ ,#:'%)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!%!:76<!4#!
(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!R')!T#(1'6(7/ ,#:'%)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!E6!-\$(!;4#%#)4#!
(2<#6)^'%8\$67C\$)7'6!7(!:'26<!T#(1'6(7/ ,#:'%,,';768!-'6(2,)\$)7'6!;7)4#!N' ,,#8#!':7-7\$,!(d(2-4!\$(!
\$-\$<# . 7-(*!)4,#)7-(*!)%#(7<#6-#!,7:#!':7-7\$,,(e!\$(!<#)%% . 76#<!\$11%'1%7\$)#!/5!)4#!N' ,,#8#!
F::7-7\$,*)4#!N' ,,#8#!F::7-7\$,!;7,,!\$(786!(\$6-7'6!\$6<!-'(#!)4#!-\$(#)!

C, B' &48*(!K') +4!Z6)+=&9!

N#%)\$76!:=7',,\$)7'6(!)4\$)-'2,<!%#(2,)!76!(\$6-7'6(!76=' ,=768!(2(1#6(7'6!'!8%#)\$)#!)4\$6!Pb!
76(%)2-7'6\$,!<\$5(*#@12,(7'6^<7(. 7((,\$,!%#=#-'\$)7'6!'!<#8###*!'%!. \$))#%(!76!;47-4!\$(2<#6)!
'%8\$67C\$)7'6!:\$-#(11'((7/ ,#!,'(!':!%#-'867)7'6! . \$5!/#!%#:#%#<!)'!\$!N'6<2-)!] '\$%<!c#\$%768!
d76()#\$<!':!\$6!?'< . 767(%)\$)7=#!c#\$%768e)"#-7(7'6(!)'!%#:#%!)'!\$!N'6<2-)!] '\$%<!\$%#! . \$<#(\$!)4#!
<7(-%#)7'6!'!4#!N' ,,#8#!F::7-7\$,!<#(786\$)#<!/5!)4#!M7-#!H%#(7<#6)!:'%!N\$. 12(!07:#!)'!\$< . 767()#%!
)4#!(2<#6)!-'6<2-)1%'-#(>!!

N'6<2-)!] '\$%<!c#\$%768(!4\$,!/#!-'6<2-)#<!76!\$--'%<\$6-#!;7)4!)4#!:' ,,';768!827<#76#(h!

- \$> ?!N'6<2-)!] '\$%<!;7,,!/#!-4\$7%#<!/5!\$!<#(786\$)#<!:\$-2,5)'%!()\$::! . # . /#%!\$6<!'6(7!)':!
'6#!:\$-2,5)! . # . /#%*!'6#!()\$::! . # . /#%*!\$6<'6#!O\$0#!&'%#()!N' ,,#8#!(2<#6)>!
- /> N'6<2-)!] '\$%<!<#-7(7'6(!:'!T#(1'6(7/ ,#:'%)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!%!:76<!4#!
] '\$%<! . # . /#%(!/5! . \$9'%7)5!=')#!?'!26\$67 . '2(!=')#!7(!6')!%#G27%#<!:'%!\$(2<#6)!'
(2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!'!/#!:'26<!%#(1'6(7/ ,#:'%)4#!\$,,#8#<!=7',,\$)7'6d(e)!
- > Q# . /#%(!':!)4#!N'6<2-)!] '\$%<!;7,,!/#!1%#(#6!)4%'284'2!)4#!N'6<2-)!] '\$%<!c#\$%768!
'?< . 7(7'6!'!\$65!)4#!1%#('6!)!4#!c#\$%768!(4\$,!/#!\$!)4#!<7(-%#)7'6!'!4#!N'6<2-)!
] '\$%<!N4\$7%>!

!

!

!
!

!

%D!

- ◇ A4#N'6<2-)] '\$%<! . \$5!\$%\$68#!: '%! ; 7)6#((#!)'!1#(#6)!1#%76#6)!76: '% . \$)7'6!76!\$!
c#\$%768!J)2<#6)! . \$5!' :#%#! ; 7)6#((#!)'!1%#76: '% . \$)7'6!: '%!)4#N'6<2-)] '\$%<I(!
- '6(7<#%\$)7'6*!\$6<! . 2(!)/#!%#(1'6(7/,#!: '%!76=7)768!\$6<!-- '%<76\$)768!)4#!\$)6<\$6-#!' :!
)4#7%! ' ; 6! ; 7)6#((#!>R\$. #(!' :! ; 7)6#((#! . 2(!)/#!(2/ . 7))#<!)'!4#N'6<2-)] '\$%<N4\$7%!
\$!),#\$(!); 'ldZe!(-4' ',!<\$5(!1%7'%)'!)4#c#\$%768*!76- ,2<768!\$6!76<7-\$)7'6!' :!)4#!
76: '% . \$)7'6!)4#! ; 7)6#((#! ; 7,,!1%#76: '% . \$)7'6!>8*!#5# ; 7)6#((#!)'!\$,,#8#<!=7' , \$)7'6*! ; \$(!)' ,<!
\$/ '2)!\$6!\$, ,#8#<!=7' , \$)7'6! /5!r76<7=7<2\$,s*! ; 7)6#((#!)'!- '6<2-)!: ', , ; 768!'!%/# : '%#!)4#!
\$, ,#8#<!=7' , \$)7'6e!A4#N'6<2-)] '\$%<! . \$5!<#- ,76#!)'!\$,, ' ; *!%!,7 . 7)*! ; 7)6#((#!)7 . '65!
; 4#%#<'768!(' !7(!%#\$('6\$ / ,#B (2-4!\$(!7:!' : :#%#<76: '% . \$)7'6!7(!7 . . \$)%#7\$,!)'!)4#17((2#!' :!
; 4#)4#%!)!()2<#6)^ '%8\$67C\$)7'6!7(!T#(1'6(7/,#!'%'!R')!T#(1'6(7/,#!: '%!%H' ,7-5!=7' , \$)7'6!
'%!)'!<-7(7'6(!%8\$%<768!\$65!(\$6-)'6(f!'!%7:!)4#!' : :#%#<76: '% . \$)7'6!7(!<21,7-\$)7=#!' :!
76: '% . \$)7'6!\$, ,#5!1%#76: '% . \$)7'6!'!#()\$ / ,7(4#<!)</>
- #> +7)6#((#! ; 7,,!1%#76: '% . \$)7'6!)!\$6<!\$6(; #%G2#()7'6(!:%' . !)4#N'6<2-)] '\$%<!
t2#()7'6(! . \$5! /#!(288#()#<! /5!)4#!()2<#6)^ '%8\$67C\$)7'6!76= ',=#<!)'! /#!\$6(; #%#< /5!
; 7)6#((#!>! t2#()7'6(!: '%! ; 7)6#((#! . 2(!)/#!<7%#-)#<!)'!)4#N'6<2-)] '\$%<N4\$7%*!%)4#%!
)4\$6!)'!)4#! ; 7)6#((!<7%#- ,)5>!!</>
- :> A4#%#!(4\$, ,! /#!\$(!768,#!=#% / \$)7'6!'!#- '%<*(2-4!\$(!\$6!\$2<7'!'!#- '%<768*!' :!\$, ,! c#\$%768(*!
#@-#1)!: '%!N'6<2-)] '\$%<#<#7 / #%\$)7'6*! ; 47-4!(4\$, ,!6') /#!%#- '%<#<!!A4#!%#- '%<(4\$, ,! /#!
)4#!1% '1#%)5!' :!O\$0#!&'%()N' , ,#8#>!!</>
- 8> A'!\$-- . . '<\$)#!\$65!%#\$('6\$ / ,#!- '6-#%6(!: '%!)4#1#%('6\$,!(\$:#)5*! ; #, ,D / #768*!\$6<^ '%!
:#\$%('! :!- '6: '%6\$)7'6!\$. '68!76<7=7<2\$, (!76= ',=#<*)4#M7-#!H%#(7<#6)!: '%!N\$. 12(!O7:#!I!
<#(786##! . \$5!<#)#% . 76#!\$11% '1%7\$)#!\$-- . . '<\$)7'6(*!1%#76: '% . \$)7'6!>#2#()(!: '%!(2-4!
(1#-7\$,!:\$-7,7)7#(!\$%#!(2/ . 7))#<!)'!)4#!<#(786##!\$),#\$(!); 'ldZe! /2(76#((!<\$5(! /# : '%#!)4#!
c#\$%768>!!!</>

K\$-4!N'6<2-)] '\$%<!c#\$%768!(4\$, ,!- '6(7)! :! : '2%!14\$(#(h!

P! J-4#<2,768!

A4#N'6<2-)] '\$%<!c#\$%768! ; 7,,! /#!(-4#<2, #<6'!, #((!)4\$6!); 'ldZe!6'%'! . '%#!)4\$6!:7=#!d\e!
/2(76#((!<\$5(!\$:#%!)4#!()2<#6)! '%!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6!4\$(! /##6!1#%#(6)#<! ; 7)4!R')7-#!' :!
? , ,#8#<M7' , \$)7'6!N'6<2-)] '\$%<!c#\$%768(! . \$5! /#!<# , \$5#<'!%1' ()1'6#<! ; 4#6!%#G27%#<#<2#1)!'
)517-\$, ! /#%\$0(!76!)4#!\$-\$<# . 7-!-\$, #6<\$%!'%'!\$!)4#!<7(-#%7'6!' :!)4#M7-#!H%#(7<#6)! :!N\$. 12(!O7:#!I!
<#(786##! ; 7)4!6')7-#!)'!)4#!1\$%7#(!76= ',=#<!)</>

Z! K=7<#6-#!

A4#(767)7\$,!1'%)7'6!' :!)4#N'6<2-)] '\$%<!c#\$%768! ; 7,,! /#!<#<7-\$)#<!)'!8\$)4#%768!76: '% . \$)7'6!)'
4#,1!)4#N'6<2-)] '\$%<! . # . /#%(!%#-\$4!\$!<-7(7'6!76!)4#!-\$(#!)] '\$%<! . # . /#%(! ; 7,,!4\$=#!\$!
-4\$6-#)! '%#=# ; !\$65!%# ,#=#6)!#1'%)(*!-\$(#!6')#(*!\$6<#<-2 . #6)(!%#,\$)#<!)'!)4#!-\$(#!)A4#!()2<#6)!
'%!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6! ; 7,,!1%#76: '% . \$)7'6!>#1#6768!()\$# . #6)!\$6<!\$6(; #%G2#()7'6(!:%' . !)4#!
N'6<2-)] '\$%<! . # . /#%(! +7)6#((#!7:!'!\$65*! ; 7,,!1#%#(6)!76: '% . \$)7'6!\$6<!\$6(; #%G2#()7'6(!
<2768!)47(!14\$(#!A4#N'6<2-)] '\$%<N4\$7%!)#76(!)4#%784!)'!#(' ,=#!\$65!G2#()7'6(!'!<7(12)#(!
%#,\$)#<!)'!)4#!%# ,#=#6)! '%!:\$-2\$,!6\$)2%#!' :!76: '% . \$)7'6!(4\$%#<#<2768!)47(!14\$(#)!</>

- \$> A4#!()2<#6)d(e!'%!()2<#6)! '%8\$67C\$)7'6d(e!76= ',=#<!(4'2,<!(2/ . 7)!1#%)76#6)!#- '%<(*!
#@47/7)(*!'! ; %)7)#6!()\$# . #6)(!)'!)4#N'6<2-)] '\$%<N4\$7%!)#\$(!); 'ldZe! /2(76#((!<\$5(!

!
!

!

!
!

!

%''!

1%7'%)'!)4#!(-4#<2,#<!c#%\$768>! ? 65!\$<<7)7' 6\$,!<' -2 . #6)\$7' 6! ; 7,,!/#!\$--#1)#<!<2%768!)4#!
c#%\$768!\$!)4#!<7(-%#)7' 6!' :!)4#!N' 6<2-)] '\$%<!N4\$7%>!!

/>

!
!

!

!
!

!

%#!

\$> a)+&=&9!g!?!6')7-#!76! ; %7)768!)4\$!)4#!()2<#6)!4\$(!- ' . . 7))#<!\$!=\$7' , \$)7' 6>!
/> A+ '>)(=' &!g! " 7(-71,76\$%5!H% ' /\$)7' 6*! ; 47-4! ; 7,,!/#!-' . . 267-\$)#<!4% ' 284!\$! ; %7))#6!
'2)- ' . #!,#)#%*!7(!: '%!\$!<#(786\$)#<!1#%7' <!\$6<!76-,2<#(!)4#!1% ' /\$ /7,7)5!' :! . '%#!(#=#%#!
<7(-71,76\$%5!(\$6-)7' 6(!7:*!<2%768!)4#!1% ' /\$)7' 6\$%5!1#%7' <*)4#!()2<#6)!7(!: '26<!)'!4\$=#!
#68\$8#<!76!\$<<7)7' 6\$,!=7' , \$)7' 6(!:!'N' , #8#!H' ,7-5>!" 7(-71,76\$%5!H% ' /\$)7' 6! . \$5!
<7(G2\$,7:5!()2<#6)(!:%' . !1\$%)7-71\$)768!76!' :D-\$. 12(!1% ' 8%\$. (*!76)#%6(471(*!\$)4,#)7-(?!
'%!')4#% !1%7=7, #8#(!:!'N' , #8#!,7:#! ? -\$<# . 7-\$<=7(' %(! ; 7,,!/#!6')7:7#<! ; 4#6!\$!()2<#6)!
%#-#7=#(!1% ' /\$)7' 6>!!H\$%#6)(' :!<#1#6<#6)()2<#6)(' . \$5!/#!6')7:7#<! ; 4#6!\$!()2<#6)!
%#-#7=#(!)47(!(\$6-)7' 6>!
-> ; 6:=46&*6!Z)!!G8:<6&:=' &!'+!QW<82:=' &g!T# . '=\$,! ' :!)4#!()2<#6)!:%' . !)4#!
%#(7<#6-#!4\$,,(!:'%!\$!<#:767)#!1#%7' <!\$:)#%! ; 47-4!)4#!()2<#6)!7(!#,787/,#)! '!%#)2%6*!' %!
1#% . \$6#6),5>N' 6<7)7' 6(!: '%!%#\$< . 7('6>' 6(!: '%!%#\$#0 . 2(#)0 . 2(#)> . 2406010 . 2(7)924-71Tm!(d2(!:' <

!
!

!

!
!

!

!\$!

#,

!
!

!

!
!

!

%-!

#, J&(6+=E!K)&!@+' E!B) E<8:!

" 2%768!\$6!E6)#%7 . !] \$6!:% ' . !N\$. 12(*!\$()2<#6)!(4\$,,!/#!<#67#<!\$--#(!)'!\$,,!'%!-#%)\$76!N' ,,#8#!
1%# . 7(#(!)? --' . . '<\$)7' 6(!; 7,,!/#! . \$<#!)4%' 284!#@1%#((!; %7))#6!1#% . 7((7' 6!' :!)4#M7-#!
H%#(7<#6)!:' %!N\$. 12(!O7:#!' %!)4#7%!
#(786##!:' %!1\$%)7-71\$)7' 6!76!)4#N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)!
1%' -#(>!

\$, ^!'B'&()*!5+46+:!

R' !N' 6)\$-)!F%<#%(!\$%#!' :7-7\$,!N' ,,#8#!<7%#-7=#(!)4\$)!1%' 47/7)!2%4#%!- ' 6)\$-)!/#) ; ##6!()2<#6) (!
' %!')4#%(!76=' ,=#<!76!\$(#%7' 2(!76-7<#6)!A4#!8' \$,!' :!\$R' !N' 6)\$-)!F%<#%!7(!)' !1%#(#=#)(\$:#)5!\$6<!
; #,D/#768*!\$6<!)' !#6- ' 2%\$8#!1%7=\$-5!:' %!\$,,!76=' ,=#<!J)2<#6) (!; 4' !4\$=#!R' !N' 6)\$-)!F%<#%(!\$%#!
6')!1#% . 7))#<!)' !- ' 6)\$-)!4#!')4#%11\$%)5!76!\$65! ; \$5!4%' 284!/2)!6')!,7 . 7)#<!)' h!76!1#%(' 6! ; 7)4!
; '%<(!' %!8#()2%#(!)#,#14' 6#!-\$,(!' %! . #((!\$8#(!)#@)! . #((!\$8#(!) . \$7,*!# . \$7,*!(' -7\$,! . #<7\$!
\$11,7-\$)7' 6(*!6' %!\$%#!)4#5!\$,,' ; #<!)' !4\$=#!\$!)47%<11\$%)5! . \$0#!- ' 6)\$-)! ; 7)4!)4#!')4#%11#%(' 6!' 6!
)4#7%!/ #4\$, :!)4%' 284!(7 . 7,\$%! . #56(>!!

R' !N' 6)\$-)!F%<#%(!\$%#!#G2\$,,5!\$11,7#<!)' !\$,,!1\$%)7#(*!26,#(!)4#!' 2)-' . #!' :!\$!%,#=#6)!N' <#!' :!
J)2<#6)!N' 6<2-)' %!A7),#E i !-\$(#!76<7-\$)#(!)4\$!)4#(!)2<#6)!%#(1' 6(7/ ,#!-\$%7#(!\$/2<#6!' :!8%#\$)#%!
%#(1' 6(7/7,7)5>!!

A4#!N' <#!' :!J)2<#6)!N' 6<2-)! ; 7,,!/#!%#=#7# ; #<!' 6!\$6!\$662\$,!/\$7(!/5!)4#J)2<#6)!O7:#!
N' . . 7))##! ? :)#%#!%#=#7# ; !/5!)4#M7-#!H%#(7<#6)!:' %!N\$. 12(!O7:#!)4#! !8' #(!)' !
)4#!N' ,,#8#!H%#(7<#6)!:' %!%#=#7# ; !\$6<!\$11%' =\$,>!

! ! ! ! ! ! ! !

!
!

!

!
!
v

!

%.!!

!
!

!